

～人手不足時代の今、なぜ“適正な評価制度”が必要なのか？～ 労働生産性向上につなげる！ 適正評価のための「人事評価制度」と「賃金制度」

定員 **200名**
参加費 **無料**

※通信料、専用サイト
へのアクセス費用は
視聴者負担

多くの中小企業が「人が採れない」「辞めてしまう」「賃上げしても業績が伸びない」という課題に直面！

こうした状況の中で、中小企業白書 2026年版は、「強い中小企業」へ成長するためには、付加価値を生み出す「稼ぐ力」の強化、特に**労働生産性の向上が不可欠である**と指摘しています。人手不足時代と言われる今、一人ひとりの付加価値を最大化する仕組みが必要です。そのカギとなるのが「何を評価し、どう処遇へ反映するのか」を明確にした評価制度と賃金制度の一体設計です。何が評価されるかを明確にすることで従業員の行動は変わり、貢献度に応じた賃金配分が従業員の生産性向上への意欲を高めます。本セミナーでは、実際に活用できる評価制度の設計ポイントから、賃金への具体的な反映方法まで人事評価制度の専門家が丁寧に説明します。ぜひご視聴ください。

プログラム内容

【ご挨拶】 13:30～13:35

MS&AD経営サポートセンター

【講演】 13:35～16:15

《講師プロフィール》

1. 採用と定着の武器となる「人事評価制度」

なぜ今、評価制度が人材確保の武器になるのか

2. ほしい人材になってもらうためのルールづくり方

求める人材像を「評価基準」に落とし込む具体的な手順

3. 人材育成と業績（生産性）向上につながる制度のづくり方

「評価する」ではなく「育てる」ための制度の考え方と設計ポイント

4. 年功にならない「役割等級制度」の構築

勤続年数ではなく役割・貢献度で評価する等級制度のづくり方

5. 弾力性のある賃金制度の構築

評価結果を賃金へ反映させる仕組みと具体的な計算例を紹介

6. A4一枚でシンプルに運用する評価シートの作成方法

複雑な制度は続かない。シンプルで現場が使える評価シートの設計法

7. 形骸化しない運用方法のポイント

「作って終わり」にしないための評価面談・運用サイクルの回し方

※都合によりスケジュールが変更となることがあります。

株式会社MillReef（ミルリーフ）
代表取締役 榎本 あつし 氏

【プロフィール】

人材派遣会社の人事から平成17年独立。
現在は主に人事制度の構築や研修業務を行っている。
「人事制度の学校」にて人事評価制度の構築講座を開講中。
社会保険労務士法人HABITAT 代表社員
一般社団法人日本ABAマネジメント協会 代表理事
株式会社MillReef 代表取締役

★主な著書

「人事評価で業績を上げる！A4一枚評価制度」
「評価制度の運用・研修パーフェクトガイド」
「働き方改革を実現する会社ルールブック」



【質疑応答・ご案内】 16:15～16:30

MS&AD経営サポートセンター

開催日	2026年 6月16日（火） 13:30～16:30（13:00 ログイン開始）
開催形式	Web形式 ※Zoomで配信します。
対象定員	中堅・中小企業の経営層の方 200名 （1社2名様までに限定させていただきます。） ※ 経営コンサルタント・土業の方、個人の方のご参加は、ご遠慮ください。
申込締切	2026年6月11日（木） ※定員になり次第締め切らせていただきます。お早めにお申込みください。
申込方法	裏面をご覧ください。

労働生産性向上につなげる！ 適正評価のための「人事評価制度」と「賃金制度」

1.お申込方法 ※申込締切（6月11日）後の受付はできかねますのでお早めにお申込みください。

申込方法

以下のURL、もしくは右の二次元コードからご登録ください。

<https://mscompass.ms-ins.com/seminar/21874>

※お申込みの際には、識別コード「AWN614235」をご入力ください。

▼二次元コードから
のお申込みはこちら



お申込み完了後、ご入力いただいたメールアドレス宛に「**MS&AD経営サポートセンター**」セミナーお申込み受付完了のお知らせ」メールをお送りします。万一、お申込み当日中にメールが届かない場合は、お手数ですが下記「お問い合わせ先」までご連絡ください。なお、「お申込み受付完了のお知らせ」メールには、当日のセミナー参加用URL（Zoom ID等情報）を記載しておりますので必ずお控えください。

▼MSコンパス会員にご登録ください▼

MSコンパスは、企業が抱えるさまざまな経営課題の解決をサポートする、中堅・中小企業のため情報提供サイトです。ご利用には会員登録（無料）が必要です。まだ会員登録をされていない方は、ぜひこの機会にご登録ください。

【MSコンパス会員様特典】

会員様が本セミナーにお申込みいただいた場合、「マイページ」の「申込済セミナー」から資料のダウンロード及びアーカイブ動画視聴が可能です。アーカイブ動画の登録はセミナー終了後、1週間前後を予定しています。資料・動画ともに期間限定ですのでお早めにご確認ください。なお、会員以外の方は、セミナー当日の視聴のみとなります。資料およびアーカイブ動画の提供はございません。

〔MSコンパス・ホームページ〕

<https://mscompass.ms-ins.com/>

新規会員登録ガイドをご参照ください。

<https://ms-seminar.smktg.jp/public/file/document/download/5941>

2.受講までの流れ

本セミナーはZoomを利用して開催します。「お申込み受付完了のお知らせ」メールに記載されているセミナー参加用URL（Zoom ID等情報）からログインください。直前のご連絡はいたしませんのご注意ください。

【重要】「お申込み受付完了のお知らせ」メールに記載の 参加用URL（Zoom ID等情報）を必ずお控えください。

<開催当日>

ログイン開始時間になりましたら、参加用URLからログインしてください。

- ✓ 当日はパソコン・タブレットなど、インターネットに接続可能な端末をご用意ください。スマートフォンでも参加可能ですが、投影する資料をご覧いただくため、パソコン等での参加を推奨いたします。
- ✓ 当セミナーはZoomを利用して開催します。事前に「Zoom」アプリのインストールをお願いいたします。
- ✓ 必要に応じて、ヘッドホン又はイヤホンをご用意ください。なお、マイクは必要ございません。
- ✓ 当セミナーの録画・録音・撮影、および二次利用、詳細内容のSNSへの投稿は固くお断りいたします。
- ✓ 配信中に、電波状況等により、映像や音声がかかる場合がございます。あらかじめご了承ください。
- ✓ 当日の接続方法や、接続トラブル等に関するお問い合わせ窓口のご用意はございません。フリーズした場合や音声が聞こえない等の不具合が生じた際は、Zoomの退出・入り直しをお試しください。

MS&AD経営サポートセンターでは、外部専門家と連携し、企業・法人経営者の皆様に有益な情報をご提供いたしております。

お問い合わせ先

三井住友海上火災保険株式会社 地域マーケット部 MS&AD経営サポートセンター
担当： 青木、山田（連絡先： keiei_support@ms-ins.com）

【お願い】 同業にあたるお立場の方、個人の方、その他当社の判断により、セミナーへの参加をご遠慮いただく場合がございます。その場合の理由等についてはご説明致しかねますので、あらかじめご了承ください。本申込書にご記入いただいたお客様の情報は、当社ならびに当社グループが今後開催するセミナーのご案内や、当セミナーに関連する保険商品・サービス等のご案内のために利用させていただきます。またお申込み内容を、セミナー講師にお知らせする場合がございますので、あらかじめご了承ください。